# JUAS・トランスフォーメーション研究会

2023年度



## 本日のAGENDA



- ①X研究会とは
- ② 2023年度各回の様子
- ③ 2024年度予定の紹介



## トランスフォーメーション研究会とは



#### 研究テーマ:

「トランスフォーメーションすべきものは何か」を見つけ出し、どのような変化が起きるのかを探る。

部会長 水谷 世希氏(株式会社日立コンサルティング)

副部会長 大野 真紀子氏(コニカミノルタ株式会社)

副部会長 菅原 秀和氏(住友ファーマ株式会社)

#### (1) 研究会概要·方針

多くのDXプロジェクトが思ったような効果が得られない原因の一つに、DXのDの方にばかり意識が向いていることが挙げられます。大切なのはXの方であり、「何をどのようにトランスフォームしていくことが必要なのか」について考えることではないでしょうか。

様々なジャンルのトランスフォーメーションについて考えてみたいと思います。

食のX、働き方のX、コミュニケーションのXなど毎回何らかのテーマにそったゲストスピーカーのお話をお伺いし、その内容を踏まえてメンバーと共にグループディスカッションを行うことでこれからの社会の変化の兆しに気づきを得ることを目指します。





# 開催日程(2023年度・会場またはオンライン開催)

	日時	テーマ	開催方法
第1回	2023年6月20日(火) 15:00-18:00	自己紹介・今年度の進め方・グループディスカッション	会場開催(JUAS会議室)
第2回	2023年8月25日(金) 15:00-18:00	「コトづくりを実現する、現場起点のDX」 クールスプリングス株式会社 三枝 幸夫 氏 Founder & CDO	オンライン開催
第3回	2023年10月17日(火) 15:00-18:00	「未来からトランスフォーメーションを起こすには」 コニカミノルタ株式会社 森 竜太郎氏 執行役員 Chief Innovation Officer アノン株式会社 代表取締役	会場開催(ハイブリッド)
第4回	2023年12月5日(火) 15:00-18:00	「両利きDX による老舗製薬会社のトランスフォーメーション」 田辺三菱製薬株式会社 金子 昌司 氏 ファーマ戦略本部 デジタルトランスフォーメーション部長 チーフ・デジタル・オフィサー	オンライン開催
第5回	2024年1月19日(金) 15:00-18:00	「生成AIを使うと、こんなことまでできる!」 株式会社日立コンサルディング 水谷 世希 氏 デジタル&イノベーションコンサルティング本部 テクニカルディレクター	オンライン開催
第6回	2024年3月13日(水) 15:00-18:00	「DXの本質はトランスフォーメーションにあり」 京都大学経営管理大学院 客員教授 竹林 一 氏	会場開催(ハイブリッド)



## 第1回 キックオフ・意見交換



トランスフォーメーションについて、グループディスカッション

「〇〇のX」を各グループで決め、それに関して、 「すでに起きていること」 「きっと起こりそうなこと」 「起こってほしいこと」 起こってほしいこと

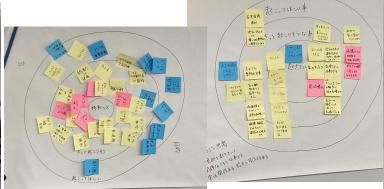
きっと起こりそうなこと

すでに起きていること

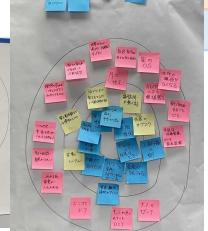
OO<sub>0</sub>X



を意見交換



Copyright (C) 2024 JUAS All rights reserved



### 第2回 コトづくりを実現する、現場起点のDX



DXを実現するためのプロセスや課題への取り組み、またスタートアップの仕事の進め方など、三枝氏のご経験や考えを伺った。 ご講演後は、小グループに分かれ、気づきや学び、疑問などを意見交換した。



### 三枝 幸夫 氏 クールスプリングス株式会社 Founder & CEO

株式会社ブリヂストンにて、生産システムの開発、工場オペレーション等に従事。
2013年に工場設計本部長、2016年に生産技術担当執行役員、
2017年よりCDO・デジタルソリューション本部長となり、全社のDX、
ビジネスモデル変革を推進。
2020年より出光興産に移籍し、執行役員CDO。
2023年よりクールスプリングスのデジタルビジネスに注力、
同年ビジネスエンタメ書籍「店長はCDO」(Next Publishing Authors Press)を出版。

#### JUASトランスフォーメーション(X)研究会主催アカデミーとして開催

# 起こすには」

JUAS

# 第3回「未来からトランスフォーメーションを起こすには」

空飛ぶ車や培養食肉といった数々のスタートアップを経て、31歳という異例の若さでコニカミノルタの執行役員に就任し、イノベーションマネジメントを行う森竜太郎氏から、「今イノベーションを起こすには、何が必要なのか」など、森氏のご経験や考えを研究会幹事団とのディスカッション形式でお話しいただいた。また、講演後には、研究会メンバーのみで森氏を囲み、発想力や多角的なアイディア出しなどについて意見交換した。



#### 森竜太郎 氏

### (コニカミノルタ株式会社 執行役員 Chief Innovation Officer)

1990年生まれ。コニカミノルタの執行役員 兼 イノベーション推進室長。カリフォルニア大学ロサンゼルス校(UCLA)国際開発学部を最優秀成績で卒業し、グロースハックに関するノウハウメディアの立ち上げや、Uber Japanの創業期に携わる。その後、空飛ぶ車や培養食肉など複数のスタートアップで事業を推進し、2019年にアノン株式会社を創立。SFプロトタイピングを用いて、様々な企業のイノベーションパートナーとして新規事業開発を協働で手がける。2022年よりコニカミノルタイノベーション担当執行役員に就任。

### JUASトランスフォーメーション(X)研究会主催アカデミーとして開催

# 第4回 「両利き DX による老舗製薬会社のトランスフォーメーション

JUAS

DXは経営の課題であり、経営の魂を施策に組み込むことで、全社での取り組みの見通しを良くし、施策のポートフォリオを足元課題から中長期に至るまで戦略的に作ることです。

またDXの要はデータxAi、および顧客接点の構築から、社内外のプロセス、サービスに於いてデータの循環を作り出し、継続的に改善のループを回すことにあります。そのためのデータ基盤の整備と活用を推進し、デザイン思考とアジャイルによるイノベーション文化の創出をDXの究極的な目標とする田辺三菱製薬で、日々の業務のデジタル化とビジネス変革のためのDXを両軸でまわし続ける、いわば「両利きDX」をリードするデジタルトランスフォーメーション部長の金子 昌司氏にご講演いただいた。

ご講演後は、研究会メンバーで気づきや疑問点についてグループディスカッション、それらを金子氏と 意見交換した。



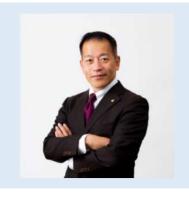
金子昌司氏
田辺三菱製薬株式会社ファーマ戦略本部デジタルトランスフォーメーション部長チーフ・デジタル・オフィサー



## 第5回「生成AIを使うと、こんなことまでできる!」

AIによるトランスフォーメーションをテーマに、生成AIがビジネスに与える影響や、 生成AIを使うときに大切なことを伺い、

「え、生成AIを使うとそんなことができるの?」、「私にもそれができるの?どうやればいいの?」、「これから先の人間は何をすればいいの?」について意見交換した。



水谷 世希 氏 株式会社日立コンサルティング イノベーション&ストラテジードメイン テクニカルディレクター

# JUASトランスフォーメーション(X)研究会主催アカデミーとして開催 第6回「DXの本質はトランスフォーメーションにあり」



イノベーションの仕掛け人として知られている竹林一氏から、事業の新たな「軸」を見い出し、デザインしていくには何をどうすればよいのか、トランスフォーメーションを起こすために不可欠な要素は何かをお話しいただいた。 また、講演後には、研究会メンバーのみで竹林氏を囲み、様々な質問にお答えいただいた。



# 竹林 一 氏

### 京都大学経営管理大学院 客員教授

"機械に出来ることは機械にまかせ、人間はより創造的な分野での活動を楽しむべきである"との理念に感動して立石電機(現オムロン)に入社。以後新規事業開発、事業構造改革の推進、オムロンソフトウェア代表取締役社長、オムロン直方代表取締役社長、ドコモ・ヘルスケア代表取締役社長、オムロン イノベーション推進本部 インキュベーションセンタ長を経て、現職。現在センシングデータ流通市場(SDTM)の立ち上げなどに取り組んでいる。日本プロジェクトマネージメント協会特別賞受賞、同協会PMマイスター。

その他一般社団法人データ流通推進協議会理事他、政府、経済団体関連各種委員会の諮問委員を務める。 著書にモバイルマーケティング進化論、PMO構築事例・実践法、利益創造型プロジェクトへの三段階進化論、たった1人からはじめるイノベーション入門等がある。

### 2024年度トランスフォーメーション研究会(X研究会)

多くの方のご参加、お待ちしています。

全体会	日時	開催場所
第1回	2024年6月13日(木)15:00~18:00	JUAS会議室
第2回	2024年8月29日(木)15:00~18:00	JUAS会議室またはZoom
JUASスクエア	2024年9月4日(水)、5日(木)	ハイアットリージェンシー東京(西新宿)
第3回	2024年10月3日(木)15:00~18:00	JUAS会議室またはZoom
第4回	2024年12月12日(木)15:00~18:00	JUAS会議室またはZoom
第5回	2025年1月15日(水)15:00~18:00	JUAS会議室またはZoom
第6回	2025年3月4日(火)15:00~18:00	JUAS会議室
成果報告会 (Jフェス)	2025年4月中旬	調整中

