

JUASスクエア2022オンライン

# 道なき「未知」へ

～改めて考える私たちが大切にしたい価値とは～

2022年9月7日(水)・8日(木) 2日間オンライン開催

**主催** 一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会(JUAS)

**特別講演協賛**

株式会社NTTデータ  
デロイト トーマツ グループ

**NTT DATA**  
Trusted Global Innovator

**Deloitte.**  
デロイト トーマツ

**ペアセッション協賛**

株式会社アイ・アイ・エム  
株式会社ソフトロード  
バルテス株式会社  
株式会社Box Japan

**IIM**

**VALTES**  
FOR QUALITY CONFIDENCE

**SoftRoad**

**box**

**後援** 特定非営利活動法人 ITコーディネータ協会(ITCA)

**特別協力** ガートナー・ジャパン株式会社

(五十音順)

JUASスクエア2022オンライン

## 道なき「未知」へ ～改めて考える私たちが大切にしたい価値とは～

新型コロナウイルスの世界的な感染拡大は、ビジネス環境や生活を急速に変え、過去にない価値をあっという間に世の中に浸透させました。そして、変わりゆく環境の中で、常識も、価値も再定義されようとしています。

私たちはこれまでデジタルトランスフォーメーションに向けた挑戦を続けてきました。飛躍的に進歩するテクノロジーは、無限の可能性を与えると同時に、向かうべき道を迷わせることもありました。そして今、数々のチャレンジや試行錯誤を経て、何が本当に必要なのかを考える時期を迎えています。

- ・テクノロジーでは代替できない、人にしかできないことは何か
- ・自分の仕事は社会にどんな価値を生み出しているのか
- ・違った考えや立場の人とどう手を取り合うか
- ・本当に求められているものは何か

未来は過去の延長線上にはありません。今こそ、自らの本質や意義を捉え直し、新たな一歩を踏み出す時ではないでしょうか。道なき「未知」を切り拓くヒントは、私たち一人ひとりが大切にしたいことの中にあるかもしれません。

JUASスクエア2022オンラインが、道行く皆様の一助となれば幸いです。皆様のご参加をお待ちしております。

### お申込み方法

- 参加費用**
- 一般 19,800円(税込)
  - 会員 9,900円(税込)

下記よりお申込みいただけます。

<https://juas.or.jp/sq2022online/>

### ITコーディネータ実践力ポイントについて

本イベントにご参加のITコーディネータの方は、4時間1ポイント換算、最大10時間受講可能です。

※9月7日(水)、8日(木)の会期中が対象となり、オンデマンド配信は含まれません。あらかじめご了承ください。

ご質問・お問い合わせは下記へご連絡ください。

### JUASスクエア事務局

TEL:03-3249-4101

E-mail:square@juas.or.jp

一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会

〒103-0012 東京都中央区日本橋堀留町2-4-3  
日本橋堀留町2丁目ビル8階

●日時	2022年9月7日(水)10:00～、8日(木)10:00～ ※オンデマンド配信:2022年9月14日(水)～10月14日(金)
●開催方法	オンライン(Zoom)
●ホームページ	<a href="https://juas.or.jp/sq2022online/">https://juas.or.jp/sq2022online/</a>

# プログラム

※時間・内容につきましては変更になる場合がございます。あらかじめご了承下さい。

最新の情報はWebをご覧ください。 <https://juas.or.jp/sq2022online/>

## Day1 9月7日(水)

10:00 ~ 10:05

K1-0

### 開会あいさつ



**大林 剛郎**  
一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会 会長  
株式会社大林組 代表取締役会長

10:05 ~ 10:55

基調講演

K1-1

### 「競合との競争」から、「共創そして共感によるWell-Being」な世の中に向けて

もはや企業が優れた商品やサービスを作るだけでは、顧客に選り続けられる時代ではなくなってきました。顧客自らがやりたい姿を共に創る、未来のありたい社会を共に創ることによって共感を呼び、生活者のウェルビーイング、従業員のエンゲージメント、企業のパーパスに繋がっていくのだと思います。「一人ひとりのよりよく生きる＝ウェルビーイング」への貢献に向けた住友生命の挑戦についてお話しします。



**汐満 達** 氏  
住友生命保険相互会社  
執行役常務



●モデレーター  
**加藤 俊郎** 氏  
JUAS ITグループ会社人材育成フォーラム  
議長団  
株式会社JALインフォテック  
人事企画部 部長

11:10 ~ 12:00

特別講演

K1-2

### デジタルがもたらすインダストリ ～企業の変革構造の遷移と未来構想

消費者接点を起点に広がるデジタル化は、後方のサプライチェーンまで連動して進み始め、企業のビジネス変革構造を変え、産業構造や社会全体の変革に影響を与えています。カギとなるのは、社会課題や生活者起点で未来を描く構想力と、アジリティと持続性を兼ね備えた変革力、とりわけソフトウェアテクノロジーの活用です。「事業を支えるIT」から「事業を変革/加速させるIT」へ変わる中での課題と取り組みについてご紹介いたします。



**有馬 勲** 氏  
株式会社NTTデータ  
常務執行役員

13:00 ~ 13:40

スクエアセッション

A1-3

### 海外に羽ばたこう

～シンガポールから見てきたこと

グローバルに事業展開する企業が増えている現在、中でもアジアは海外赴任する方も多い地域です。JUASでは「グローバルフォーラム」という、シンガポール中心としたアジア圏の駐在員の集まりがあります。日本と異なる文化・商習慣に直面しながらも、現場をまとめ、本社と海外グループ会社をつなぐ中で見てきた、日本との違いやグローバルで求められる人材像、そしてCOVID-19を契機として考え直されている駐在の存在意義をお伝えします。

JUASグローバルフォーラム 進行役



**林 大輔** 氏  
NIPPON STEEL SOUTHEAST ASIA CO., LTD  
Senior Manager, System Planning



**東前 卓也** 氏  
Ricoh Asia Pacific Operations Limited  
Senior General Manager, Information  
Technology Division



**金 和寛** 氏  
Konica Minolta Business Solutions  
Asia Pte. Ltd.  
Assistant Manager, Regional IT Department



**横田 隆** 氏  
YAMAHA MOTOR ASIA PTE LTD  
General Manager, IT Division

スクエアセッション

B1-3

### データ経営が日本を変える！

～ IT後進国からの復活に向けた処方箋

かつてITを駆使して世界をリードしてきた日本が、今日では国際競争力が低下の一途を辿っています。JUASシステム高度化プロジェクトでは、5年間に渡る研究・議論を経て、日本が再び力を取り戻すための情報システムと経営のあり方を書籍「データ経営が日本を変える！」にまとめました。本セッションでは、ビジネス価値の拡充と新たな価値の創造を促し、変化への対応を可能とする情報システムの進化とそこに至る方法論を解説します。

JUASシステム高度化プロジェクト



**三輪 一郎** 氏  
株式会社プライド 取締役常務執行役員  
シニア・システム・コンサルタント



**海老原 吉晶** 氏  
株式会社リアライズ マーケティング・営業本部  
マーケティング&ブランディング担当部長



**三谷 慶一郎** 氏  
株式会社NTTデータ経営研究所  
執行役員 エグゼクティブコンサルタント

14:00～14:50

フォーラムセッション F1-4

## IT部門の在り方を考える

IT・デジタルによる新しい価値創造が求められる今、IT部門には従来の役割に加え、データ、デジタル技術の活用を推進しながら、経営戦略策定に関与し、変革に至るまでを支えていくことが求められています。本セッションでは、その実現に向けての全社的な人材育成をはじめとしたさまざまな取り組みをご紹介します。議論してまいります。

議長団



小林 祐治 氏  
全日本空輸株式会社  
DX室 企画推進部長



森 義彦 氏  
帝人株式会社  
情報システム部 部長



植村 元洋 氏  
野村ホールディングス株式会社  
グループIT統括部長

事例紹介



山川 知一 氏  
アサヒグループジャパン株式会社  
執行役員 DX統括部長



野中 彰 氏  
スズキ株式会社  
IT本部 デジタル化推進部長

15:10～15:50

ペアセッション A1-5

## 既存のIT部門のプロセスを変革する システム更新手法 システムリフォーム

目前に迫る2025年の崖問題をクリアし、DX-Readyを実現するAIモダナイゼーションは現在も更に進化し続けています。弊社より、日本の老朽化対応の傾向を踏まえ、AI自動開発を生かした移行技術であるシステムリフォームにより、これまでのシステム更新の根本的な認識違いを明らかにするとともに、最適モダナイゼーションとして、導入事例を踏まえてご紹介します。



大橋 順二 氏  
株式会社ソフトロード  
代表取締役副社長



脇坂 康尋 氏  
日本ゼオン株式会社  
デジタル統括推進部門  
部門長



大屋 俊一郎 氏  
株式会社Box Japan  
執行役員  
エンタープライズ営業本部  
副本部長  
兼 官公庁営業部 部長

ペアセッション B1-5

## 製造業における一からのDX推進 ～元事業経営者の取り組み

グローバルニッチナンバーワンの機能性材料を多数市場展開している中堅化学メーカーの日本ゼオン株式会社におけるDX推進の事例を紹介します。DX推進の担い手は、約10年近く事業部門のトップを務めており、ITを中心とした考えと異なる視点で事業効果の創出やマネジメントの変革に挑戦しています。DX推進にあたって直面する課題とその克服への取り組み方法、部門を跨いだ横串連携の工夫などの事例紹介です。

16:10～16:50

事例セッション A1-6

## 共創と自律自転で成果を上げる学びの設計 ～オーケストラ指揮者から見る組織学習

指揮者の仕事で大事なものは、演奏会ではなくリハーサルです。違う音楽性やスキルをもつ奏者が、いかにお互い主体的に学び合い、方向性を合わせて素晴らしい演奏、つまり成果を出すか。そしてその準備をどこまでできるかです。これは企業でも学校でも同じ構造をもちます。オーケストラをヒントに組織と個人とがより良く機能するための組織学習を考えたいと思います。



後藤 正樹 氏  
株式会社コードタクト  
代表取締役CEO / 指揮者

事例セッション B1-6

## 組織横断での安全なデータ連携・利活用に向けて

組織横断でのデータ連携による社会問題の解決が期待される中、個人情報や機密情報はデータ共有のハードルが高く、十分に活用しきれていないのが実情です。NICTでは、データを外部に開示することなく機密性を保ったまま連携して機械学習を行えるプライバシー保護連合学習技術「DeepProtect」を開発し、複数の金融機関と不正送金検知の実証実験に取り組んできました。実証実験で見えてきた組織横断でデータ連携を進める上での課題についてご紹介します。



盛合 志帆 氏  
国立研究開発法人情報通信研究機構  
サイバーセキュリティ研究所 研究所長

# Day2 9月8日(木)

10:00～10:05

K2-0

## Day2 挨拶



中島 昭能  
一般社団法人 日本情報システム・ユーザー協会 専務理事

10:05～10:55

特別講演

K2-1

## そろそろ前に進みませんか？ DXにおけるIT部門の価値とまず取り組むべきこととは

DXがPoCから先に進まない、部門間の風通しが悪い、人材が不足している…。ここ数年、DXに関して拳がってくる課題は代わり映えしません。なぜ私たちは何年も同じところに留まっているのでしょうか？ どうすれば前に進むことができるのでしょうか？ 本講演では、DXにおいて経営者、ビジネス部門、IT部門が発揮すべき価値や役割、その中でIT部門が取り組むべきことについてお話しいたします。



**安井 望 氏**  
デロイト トーマツ コンサルティング合同会社  
Deloitte dX Garage Evangelist・パートナー



**渥美 文孝 氏**  
デロイト トーマツ コンサルティング合同会社  
Emerging Solutions & Incubations・パートナー



**中川 貴雄 氏**  
デロイト トーマツ コンサルティング合同会社  
Technology Strategy & Transformation・パートナー



**川嶋 三香子 氏**  
デロイト トーマツ コンサルティング合同会社  
Technology Strategy & Transformation・ディレクター

11:10～11:50

事例セッション

A2-2

## ヤマハ発動機のDXジャーニー

～ Try & Learnで進める「感動創造企業」の変革

ヤマハ発動機は180を超える国や地域に幅広い事業を展開しています。デジタルが当たり前になる時代にもヤマハらしい感動体験を世界中のお客様に届けられるように、変革を全社で進めています。本講演では、ヤマハ発動機のDX戦略、DX推進組織と関連部門の関係、活動事例、人材育成などについて紹介させていただきます。



**新庄 正己 氏**  
ヤマハ発動機株式会社  
IT本部デジタル戦略部 部長



**町田 翔 氏**  
ヤマハ発動機株式会社  
IT本部デジタル戦略部・担当

事例セッション

B2-2

## SOMPOグループのIT統制・ガバナンス

SOMPOグループのシステム開発・保守を担うSOMPOシステムズで実施しているIT統制とガバナンスの課題への取り組みや対応についてご説明させていただきます。デジタルトランスフォーメーションやクラウドシフトなど技術要素が変革がなされるなか試行錯誤でコスト効率化、障害撲滅に向けた変革と要員育成に取り組んでいる内容をご説明させていただきます。



**宮崎 義久 氏**  
SOMPOシステムズ株式会社  
代表取締役社長

13:00～13:50

基調講演

K2-3

## 未来を切り拓くヒントは、あなたの中にある ～日本のIT部門がDXに貢献するには

少し前まではDXというワードに踊らされ、デジタル技術を使う事が目的化し、進むべき道に迷っている企業が少なくありませんでした。ただ、この数年の各企業の様々な取り組みを通して、本当に大切にしなければいけないものは何かを再定義し、新たな一歩を踏み出す企業も増えてきています。不確実なこれからの時代、企業が大切にしなければいけないものは何か。デジタル技術を活用する際に、意識すべきことは何か。日本企業がグローバルでの競争に勝ち抜き、継続的に価値を提供できるためのヒントを考えます。



**尾原 和啓 氏**  
フューチャリスト



●モデレーター  
**清水 博 氏**  
JUASスクエア2022オンライン  
プロデュース委員会 チーフプロデューサー  
アサヒグループジャパン株式会社  
DX統括部 マネージャー

14:00～14:50

フォーラムセッション

F2-4

## デジタル時代におけるIT人材とは ～ビジネスとの共創

ビジネスや生活が大きく変化する時代において、DXの流れは私たちIT部門にとって追い風であるとともに、振り回す風でもありました。DXを進める中で、企業のIT部門としてどこを目指して進んでいくべきか。それを支えるIT人材の課題はどのように解決していけばよいのでしょうか。皆様と一緒にヒントを探っていきたいと思います。

議長団



**寺田 秋夫 氏**  
旭化成株式会社  
上席理事  
デジタル共創本部  
IT統括部長



**神藤 順二 氏**  
ココロ株式会社  
情報システム部  
統括部長



**中桐 亮 氏**  
バーソルホールディングス株式会社  
ビジネスITアーキテクト部  
部長

事例紹介



**小林 健人 氏**  
国分グループ本社株式会社  
サプライチェーン統括部  
業務改革推進部  
業務改革推進課 課長



15:10～15:50

ベアセッション A2-5

## システム利用の“見えない”“解らない”を打破 ミサワホームの挑戦

ミサワホームでは、ユーザー満足度の高いシステムサービス提供のため、早期にAPM(アプリケーションパフォーマンス管理)導入を進めました。ただ、実運用、定着化に向けて取り組む中、多くの課題が浮き彫りになりました。本セッションでは当初の狙い、APMツールに求めたこと、今後実現したい導入後の変化などを、実際の苦労話も交えて語ります。日本企業ならではの取り組みや課題を共有することで、皆様のヒントになればと思います。



森島 浩之 氏  
ミサワホーム株式会社  
ITソリューション部  
ソリューション課



宮崎 樹 氏  
株式会社 アイ・アイ・エム  
営業技術本部  
営業推進統括部 統括部長

ベアセッション B2-5

## 基幹システム内製化からQAの立ち上げ・推進へ ～マネックス証券の未知への挑戦

マネックス証券では独自の市場価値を生み出すため、2017年に内製の基幹システムを本格稼働させましたが、内製化が進む中で、ナレッジの蓄積やテスト工程の効率性に課題を抱えていました。本セッションでは、内製化の一環で設立した「QA(品質保証部門)」の立ち上げ秘話と、その成果をご紹介します。さらに、立ち上げを支援したバルテスを交え、市場変化に負けない開発組織の作り方・品質保証の勘所を考察します。



竹中 聡 氏  
マネックス証券株式会社  
システム開発三部  
開発推進グループ  
グループ長



島山 豊 氏  
バルテス株式会社  
エンタープライズ品質サービス  
事業部  
東日本ソリューション部  
金融ソリューションサービス  
グループ 副部長



石原 一宏 氏  
バルテス株式会社  
テスト・アライアンス事業部  
事業部長  
兼 バルテス・モバイルテクノロジー  
株式会社 取締役

16:05～16:55

フォーラムセッション F2-6

## ニューノーマルにおけるワークスタイルのシンカ ～コロナ禍で見えた課題と改革の方向性

新型コロナウイルスの世界的流行は、リモートワーク・テレワークの浸透など、私たちの働き方に大きな影響を与えました。一方で、出社が当たり前だった時代とは異なる課題も見えたのではないのでしょうか。緊急事態宣言・まん延防止等重点措置が解除された今、企業はコロナ禍で見えた課題を受け、それぞれの対応を取っています。本セッションでは、コロナ禍で見えた課題を受けた改革の方向性について、皆様と考えていきたいと思えます。

議長団



沼田 克彦 氏  
株式会社テブシステムズ  
取締役常務執行役員



小松 裕之 氏  
デジタル・インフォメーション  
テクノロジー株式会社  
常務取締役  
プロダクトソリューション本部  
本部長



井口 亮 氏  
富士フィルムシステムズ  
株式会社  
経営管理統括部長  
取締役・執行役員



平田 正弘 氏  
明治安田システム・テクノロジー  
株式会社  
執行役員 MYソリューション  
統括本部 本部長

事例紹介

依田 高典 氏  
株式会社NTTアークウェブ  
執行役員 iSS事業部長

齋藤 陽 氏  
サントリーステムテクノロジー  
株式会社  
ビジネスサービス部  
EA推進グループ 部長

17:10～18:00

総括講演 K2-7

## アフリカの仲間から学んだパーパスフルな生き方

新型コロナが急拡大する2020年3月、アフリカ出張していた際に現地起業家の方から「コントロールできないことを憂いても仕方がない。目的を忘れずできることを積み重ねるしかない。こういう時だからこそできることもあるかもしれない」…そんな言葉をかけてもらいました。世界の動きが止まった時、この言葉に何度も励まされました。10年の間に、アフリカの仲間から学んだ多くのことを共有させていただきたいと思えます。



原 ゆかり 氏  
株式会社SKYAH 代表取締役  
ガーナNGO法人MY DREAM. org  
共同代表



●モデレーター  
牧野 玲 氏  
JUAS グループコーチング  
ファシリテーター  
日販テックシード株式会社  
経営戦略本部 本部長補佐

### セッション区分

#### 基調講演

企業経営やビジネス変革の観点からの  
テーマによるゲスト講演

#### 総括講演

ITにとらわれず新しい視点で活躍するリー  
ダーによる講演

#### フォーラムセッション

JUAS会員のITユーザー企業のIT部門長やグル  
ープ会社の役員より、取り組み紹介や意見交換を  
視聴するセッション

#### スクエアセッション

JUASの調査研究や研究会活動等から  
最新テーマを紹介するセッション

#### 特別講演

日本ならびに世界を代表するIT関連企  
業経営層による講演

#### ベアセッション

ITの専門家とITユーザー企業より、課題解決  
につながる取り組みを紹介するセッション

#### 事例セッション

ITユーザー企業のIT部門責任者等より、組み  
みやベストプラクティス等を紹介するセッション